

PGP33, Kiinteistöliiketoiminnan johtaminen

18.8.2026-19.8.2027



Kiinteistöliiketoiminnan johtaminen

KIINTEISTÖLIIKETOIMINNAN kenttä on moniulotteinen ja vaatii johtajalta laajaa ymmärrystä niin kiinteistöalasta ja -markkinasta kuin palvelutoiminnasta. Jatkuva muutos on väistämätöntä ja vaatii sekä ennakointia että mukautumista alan toimijoilta, liiketoiminnan periaatteiden ymmärrystä unohtamatta.

KOULUTUSOHJELMAMME palvelee kiinteistö- ja rakentamisalan johto- ja asiantuntijatehtävissä toimivia ammattilaisia, jotka pääsevät laajentamaan, päivittämään ja syventämään osaamistaan sekä valmentautumaan toimintaympäristön muutosten hallintaan. PGP-koulutuksen sisällöt antavat kattavan läpileikkauksen kiinteistöliiketoiminnan kenttään ja koulutuksen osallistujien moninaiset taustat luovat ainutlaatuisen keskustelualustan ammatillisen kehityksen yhteisellä foorumilla.

OSALLISTUMISEN EDELLYTYKSENÄ on vähintään kolmen vuoden kokemus kiinteistöliiketoiminnan johto- tai asiantuntijatehtävistä tai kiinteistöjohtamisesta. Koulutusohjelmassa katsotaan alaa monien eri toimijoiden lasien kautta, ja asiantuntijuus vahvistuu koulutussisältöjen sekä yhteisten keskustelujen kautta.

OHJELMA KOOSTUU seitsemästä lähiopiskelujaksosta, joista jokaiseen liittyy valmistava yksilötehtävä ja soveltava tiimitehtävä. Tämän lisäksi jokainen opiskelija reflektoi jaksokohtaisesti omaa oppimistaan sekä rakentaa käsitekartan kiinteistöliiketoiminnasta. Opintoihin kuuluu myös kirjallinen lopputyö.



Kiinkin tehtävä on vahvistaa niin KiRa-alan ammattilaisten henkilökohtaista asiantuntijuutta kuin auttaa organisaatioita menestymään. Viimeisin tietotaito tarjoaa ratkaisuja tähän päivään ja tulevaisuuteen.

MIKÄLI OSALLISTUJA haluaa kytkeä opiskelun korkeakoulussa tapahtuvaan jatko-opiskeluun, on asiasta sovittava ko. professorin kanssa. Koulutusohjelman laajuus opintopisteinä on 30 ECTS.

PGP-KOULUTUS HYVÄKSYTÄÄN osaksi Raklin myöntämää Kiinteistöjohton sertifiikaattia (KJs). KJs on osoitus kiinteistö- ja rakentamisalan laaja-alaisesta ammatillisesta pätevyydestä. Työssä ansioitumisen lisäksi sertifiointi edellyttää monipuolista kouluttautumista. PGP täyttää hakemuksella edellytettävän kiinteistöjohtamiseen erikoistavan täydennyskoulutuksen vaateen.

PGP UUDISTUU VUOSITTAIN, ja ohjausryhmällä on keskeinen asema kehitystyön suunnannäyttäjänä. Tiivis yhteistyö alan huippujen kanssa takaa koulutusohjelman tarkoituksenmukaisuuden ja oikeutetun arvostuksen.

KOULUTUSOHJELMAN OHJAUSRYHMÄ:

Jussi Hirvelä, Senaatti-kiinteistöt
Jukka Heinonen, University of Iceland
Jenni Hupli, Suomen Kiinteistöliitto
Seppo Junnila, Aalto-yliopisto
Antti Jäntti, Apteekkien Eläkekassa
Juho-Kusti Kajander, Boost Brothers
Hanna Kaleva, KTI Kiinteistötieto
Sami Kiehelä, Premico Group

Tero Lehtonen, Axiom Advisors
Jarkko Leinonen, Hemsö
Otto Oksanen, NCC Suomi
Niko Pulli, Technopolis
Anna-Liisa Sarasoja, Newsec
Sanna Sianoja, Suomen Yliopistokiinteistöt
Sari Turunen, Eduskunta
Tapani Väljä, AG-Partners Corporate Finance



Koulutusohjelman sisältö:

Aloitusseminaari 18.8.2026 | Etäyhteys

1. jakso | 2.-3.9.2026 | Helsinki tai etäyhteys

Kiinteistötalouden lokaalit ja globaalit ulottuvuudet

- Maailmantalous ja kansantalous
- Kiinteistöt osana sijoitus- ja pääomamarkkinoita
- Kiinteistöt sijoitusmuotona, sijoitussalkun rakentaminen

2. jakso | 30.9.-1.10.2026 | Helsinki tai etäyhteys

Yritystalous ja kiinteistöliiketoiminnan säädösympäristö

- Yritystalouden hallinta, suunnittelu ja kehittäminen
- Kiinteistöliiketoiminnan lainsäädännöllinen kehys
- Kiinteistökauppaprosessien juridinen puoli

3. jakso | 24.-25.11.2026 | Pääkaupunkiseutu

Kiinteistökehittäminen ja KiRa-alan yhteiskuntataloudelliset yhteydet

- Kiinteistöliiketoiminnan yhteiskuntataloudelliset yhteydet
- Kaupunkirakenteet ja kaupunkiseutujen kehittäminen

4. jakso | 12.-13.1.2027 | Helsinki tai etäyhteys

Kiinteistöinvestointien taloudelliset perusteet ja kiinteistöjen arvon määrittäminen

- Investointilaskennan menetelmät ja käytäntö
- Kiinteistöinvestointien rahoitus
- Kiinteistöarvioinnin parametrit ja haasteet

Muutokset mahdollisia



Koulutusohjelman sisältö:

5. jakso | 8.-9.2.2027 | Helsinki

Kiinteistöliiketoiminnan strategiat, digitalisaatio ja uudet teknologiat

- Strategiatyön lähtökohdat ja ulottuvuudet kiinteistöliiketoiminnan eri osa-alueilla
- Tiedolla johtaminen KiRa-alan kulmakivenä
- Digitalisaation mahdollisuudet kiinteistöliiketoiminnassa
- Rakennusten älykkyys

6. jakso | 9.-10.3.2027 | Helsinki

Kiinteistöliiketoiminta kestävän kehityksen keskiössä

- Työkaluja ja näkökulmia vastuullisuuteen kiinteistöliiketoiminnassa
- Kiinteistöalan rooli kestävän kehityksen tekijänä

7. jakso | 27.-28.4.2027 | Helsinki tai etäyhteys

KiRa-alan tulevaisuus ja kiinteistöliiketoiminnan menestystekijät

- Asiakaskokemuksen merkitys ja asiakassuhteisiin liittyvät menestystekijät
- Tulevaisuusperspektiivin käyttö kiinteistöliiketoiminnassa

Vapaaehtoinen opintomatka toukokuussa 2027 (viikko 20) | Islanti

Tutkielmaseminaari 7.-8.6.2027 | Etäyhteys

Päätösseminaari 19.8.2027 | Helsinki



Muutokset mahdollisia

"Koulutusohjelma kattaa kiinteistöalan eri osia hyvin ja tarjoaa monipuolisten luentojen kautta ajattelemisen aihetta ja uusia näkökulmia.

Koulutusohjelmassa monipuolisten luentojen lisäksi koin antoisana keskustelut muiden osallistujien kanssa ja luentoihin liittyvät tehtävät.

Joka jaksolta tehtävä loki pisti refleктоimaan luennoilla opittua ja kuultua omien kokemusten kautta. Ryhmätehtävät olivat antoisinta osaa osallistujien edustaessa eri puolia kiinteistöalaa ja tuoden siten laaja-alaista panostusta työhön. Lopputyö ja käsitekartta antoivat mahdollisuuden paneutua itselle mielenkiintoisempiin alueisiin osana koulutusta."

Osallistujakommentti, PGP29



Koulutuksen hinta on 7900 € + voimassa oleva arvonlisävero.
Ilmoittautumiset: www.kiinko.fi/A101540.
Viimeinen hakupäivä koulutukseen on 26.4.2026.

Koulutukseen osallistumisen edellytyksenä on vähintään kolmen vuoden kokemus kiinteistöliiketoiminnasta tai kiinteistöjohtamisesta.

Paikkoja koulutusohjelmaan on rajoitetusti, ja ne täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä. Lähetämme ilmoittautuneille osallistumisvahvistuksen sähköpostitse viimeistään hakuajan päätyttyä.

Mahdollinen peruutus tulee tehdä sähköpostiviestillä vahvistuksessa mainittuun päivämäärään mennessä. Myöhemmistä peruutuksista veloitus on 50% koulutuksen normaalista osallistumismaksusta. Veloitus ilmoittamattomista peruutuksista on koulutuksen koko hinta. Myönnetty osallistumisoikeus on henkilökohtainen.

Yhteyshenkilöt

Jenni Wiiala
koulutuspäällikkö
040 677 1170
jenni.wiiala@kiinko.fi

